

An aerial photograph of a city, likely Barcelona, with a prominent hill in the background. The image is overlaid with a semi-transparent teal filter. The text is centered over the city area.

# Organització Servei d'Infraestructures: Evolució i futur Àmbit Manteniment



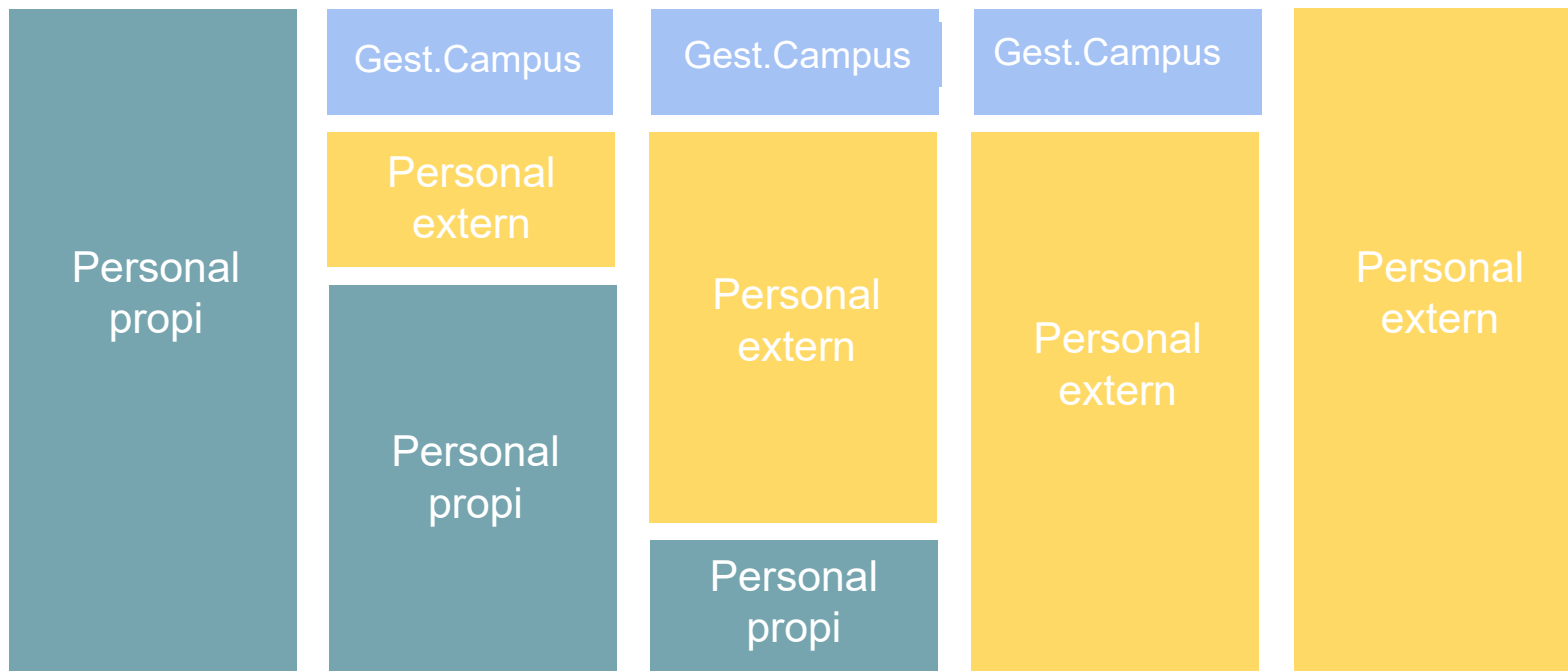
UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

*Campus d'Excel·lència Internacional*



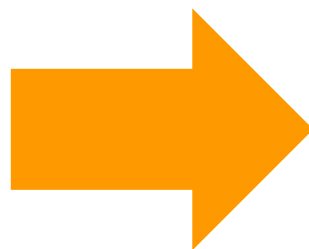
# Externalització progressiva

## Coordinació general





**Contracte d'hores  
de manteniment**



**Contracte de  
manteniment  
(SLA i KPI)**





- 39 LTs a l'àmbit de manteniment
- Però 3 són del Servei d'Esports
  
- Dels 36 llocs actuals
  - Al 2019 hi havia 31 llocs ocupats
  - Al 2023 hi havia 23 llocs ocupats
  - Actualment (setembre 2024) hi ha 19 llocs ocupats i 17 vacants a l'àmbit de manteniment
  - La previsió vegetativa és que en 10 anys hi hagi només 9 llocs ocupats



## ■ Organitzatives

- Evolució estrictament vegetativa
- 3 Caps a DN
- 2 Caps a DS (DS1 i DS2)
- Personal DS1 depenen de SInfr
- NT s'assumeix des de SInfr

## ■ RLT

- TR: Cap2N1 (F)
- Resta de Caps (CapMant N1 i Cap Mant N2) són Laborals
- No hi ha Cap Mant N3

## ■ Econòmic

- BL, DN, DB i TR autònoms
- DS1 gestió SInfr
- Reste gestió econòmica mixta

## ■ Plantilla

- Només 2/19 persones amb titulació universitària
- 10/19 amb més de 55 anys



- En els darrers 20 anys només s'han convocat les vacants de Cap.
- Les vacants d'Encarregat i de Tècnic s'han cobert amb el contracte de manteniment externalitzat
- Hem perdut 4 caps de manteniment en el darrer any
- Necessitat de noves incorporacions
- Cal actuar amb urgència



- Extinció vegetativa del model actual
- Noves normatives específiques cada cop més exigents
- Instal·lacions més complexes i tecnificades
- Planificació a mig i llarg termini i gestió per projectes
  
- Pla pluriennal d'Infraestructures 2024-2033
  - Grans projectes; noves construccions
  - Pla de Rehabilitació Integral d'Edificis
  - Plans de millora funcional



- Estructura unificada i transversal
  - Integració amb el Servei d'Infraestructures
- Agrupació en 5 zones geogràfiques
- Professionalització (Arquitectes i Enginyeres/rs)
  - Coordinador/a d'infraestructures de Campus
  - Gestor/a d'edificis de Campus
- Perfils actuals al Servei d'Infraestructures
  - Àmbit Administració
  - Funcionari
  - Cap2 i TGN1



- Els Caps de Manteniment actuals són competents en les funcions actuals i tenen experiència
- Es preveu un fort increment de la inversió en edificis
- Cal assumir projectes de dimensions molt superiors
- La UPC forma professionals per a aquest sector (arquitectura, enginyeries, urbanisme i edificació)
- Cal reforçar els àmbits d'Arquitectura, Enginyeria (Instal·lacions)



# Proposta plantilla FUTURA

|          | %Sup. (m2) | Coordinador/a<br>de Campus | Gestor/a<br>d'edificis de<br>Campus |
|----------|------------|----------------------------|-------------------------------------|
| BL-VG    | 15         | 1                          | 1                                   |
| DB-NT    | 11         | 1                          | 1                                   |
| DN       | 31         | 1                          | 3                                   |
| DS       | 22         | 1                          | 2                                   |
| TR-MN-SC | 21         | 1                          | 2                                   |



## Situació comparada

|          | ACTUAL    |               | FUTUR                   |                               |
|----------|-----------|---------------|-------------------------|-------------------------------|
|          | Cap Mant. | Enc/Tèc Mant. | Coordinador/a de Campus | Gestor/a d'edificis de Campus |
| BL-VG    | 1         | -             | 1                       | 1                             |
| DB-NT    | -         | 3             | 1                       | 1                             |
| DN       | 3         | 1             | 1                       | 3                             |
| DS       | 2         | 4             | 1                       | 2                             |
| TR-MN-SC | (*)       | 4             | 1                       | 2                             |

(\*) Cap de la Unitat Manteniment amb perfil de Cap2N1(F)



## Creacions RLT (1/2)

|          | FUTUR                      |                                         | ACTUAL           |                  |
|----------|----------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
|          | Coordinador/a<br>de Campus | Gestor/a<br>d'edificis de<br>Campus (*) | Cap<br>Mant. (*) | Enc/Tèc<br>Mant. |
| BL-VG    | 1                          | 1                                       | 1                | -                |
| DB-NT    | 1                          | 1                                       | -                | 3                |
| DN       | 1                          | 3                                       | 3                | 1                |
| DS       | 1                          | 2                                       | 2                | 4                |
| TR-MN-SC | 1                          | 2                                       |                  | 4                |

(\*) Les places de gestor d'edificis es crearan a mesura que es vagin quedant vacants els llocs de cap de manteniment o es disposi la sol·licitud efectiva de la jubilació del seu ocupant.



- 4 Coordinador/a de Campus
- 3 Gestor/a d'edificis de Campus
- Director/a de Seguretat
- 2 Tècnic/a de Protecció Radiològica

An aerial photograph of a city, likely Barcelona, with a prominent hill in the background. The image is overlaid with a semi-transparent teal color. The text is white and centered over the city area.

# Organització Servei d'Infraestructures: Evolució i futur Àmbit Manteniment



UNIVERSITAT POLITÈCNICA  
DE CATALUNYA  
BARCELONATECH

*Campus d'Excel·lència Internacional*